

锚定目标 真抓实干 团结奋斗 努力开创学校高质量发展新局面 长沙学院 2023 年工作报告

党委副书记、校长 黄立宏

2023 年 2 月 25 日

各位代表、同志们：

下面，我向大会作学校 2023 年工作报告，请予审议。

一、2022 年工作回顾

过去的一年，是极不寻常、极不平凡的一年。我们在上级党委、政府的坚强领导下，深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神，全力统筹好疫情防控、安全稳定和改革发展，全面贯彻新时代党的教育方针，落实立德树人根本任务，奋力实施“三升三大”发展战略，加快推进高质量发展，各项工作取得新进展新成效，全校师生员工在非凡考验中交出了一份来之不易的答卷。学校 2022 年工作总结已通过 OA 印发，我在这里作简要汇报。

这一年，我们坚持党建引领，党的全面领导坚定有力。认真落实党委领导下的校长负责制，将党的领导贯穿管党治党、办学治校全过程、各方面，坚持社会主义办学方向。深入学习宣传贯彻党的二十大精神，邀请省委常委、市委书记吴桂英，省政协副主席胡旭晟等来校作专题辅导，推动各级

党组织开展理论学习 800 余场次，开展理论学习微宣讲 100 余场次，党的理论武装走深走实。纵深推进全面从严治党，“清廉校园”建设成效被《湖南日报》、《湖南工作》深入报道。坚持党管干部原则，严格选人用人程序，稳妥有序做好二级单位领导班子换届工作，精心组织湖南省高等学校第 136 期处干班（长沙学院班），干部活力、动力、能力不断提升。以高质量党建引领高质量发展，2 个标杆党支部通过教育部验收，新增 6 个项目入选全省高校党组织“对标争先”建设计划，基层党组织政治功能和组织功能持续增强。

这一年，我们强化同心同向，团结奋进力量更加充盈。牢牢把握意识形态工作领导权、主导权，积极应对敏感节点意识形态领域风险，守住网络舆论阵地，稳妥做好党的二十大特护期安全维稳等工作，有力维护校园和谐。积极推动宣传思想工作唱响主旋律，围绕学习宣传贯彻党的二十大精神、“三升三大”发展战略、标志性办学成果等积极谋划主题宣传，办学成绩被光明日报、中国教育报等主流媒体报道 440 余次，频频“霸屏朋友圈”，学校社会声誉不断提升、师生精气神明显提振。持续加强统战和群团工作，统战工作的政治引领和桥梁纽带作用发挥更加充分，工会、离退休办服务教职员工和离退休老同志更加暖心，共青团、关工委对青年大学生的关心关爱和教育引导更加有效，汇聚起服务“三升三大”发展战略、推动学校高质量发展的奋进力量。

这一年，我们落实根本任务，育人能力水平不断提高。

一是教育教学体系不断完善。胜利召开教育教学工作大会，新成立两个学院、新申报3个本科专业；新增国家一流本科专业建设点10个，在全国学院类高校中排名第一；获批设立国家广播电视总局马栏山网络视听人才培训基地；马栏山新媒体现代产业学院成为省级现代产业学院。二是“大思政”育人格局持续优化。“三全育人”经验做法被《中国教育报》深入报道；《当工人就要当个好工人》获教育部关工委最佳，实现“三连冠”；《十八洞的新苗歌》获第二届湖南省文学艺术奖优秀作品奖；红色话剧《日出湘江》在湖南大剧院精彩上演；1名教师获评省高校最美思政课教师；新增省级思政“金课”1门。三是教育教学能力水平不断提升。新增全国教育科学规划教育部重点课题1项，省级教改课题32项；教师获国家、省级教学竞赛奖31项；学生学科竞赛获省级一等奖以上奖励380余项，其中国家级220余项，再创新高。四是招生就业工作有效推进。高标准承办湖南省2023届高校毕业生就业促进月活动启动仪式，“云就业”工作模式获评全国教育管理信息化应用优秀案例，2022届毕业生就业落实率位居全省本科高校前列。

这一年，我们聚焦内涵发展，核心竞争能力持续提升。一是人才支撑能力持续增强。柔性引进“星城学者”特聘教授2人，全职引进高层次人才9人、优秀博士36人，专任教师博士占比增至41%。4名教师入选全球前2%顶尖科学家榜单，2名教师入选湖南省“三尖”创新人才（荷尖）。二

是决战“升硕”取得阶段性成效。对照现行政策，学校各项条件全部达标，其中，专任教师中博士占比、国家级科研项目、高水平科研成果奖励、经费500万元以上校企联合科研项目等核心指标在全省同类院校中具有领先优势。三是特色学科建设成效显著。胜利召开第四届学科建设与科技工作会议。首轮7个省级应用特色学科建设成效显著并被奖优支持，省“十四五”应用特色学科增至8个，并列全省同类院校第一。新增省级科研平台4个、市级科研平台6个。四是科技创新能力实现新提升。新增纵向科研项目175项，其中，国家级项目、省重点研发计划等高水平科研项目36项。获省科学技术奖励5项；获省社会科学优秀成果奖8项，是全省学院类高校唯一获得一等奖的高校。

这一年，我们坚持服务地方，科技成果转化更有成效。研究出台《关于服务省市“强省会”战略的行动方案（2022-2026年）》，明确四大目标、推进六大行动，推动服务地方走深走实。服务园区加快步伐，成为岳麓山国家大学科技园管理委员会成员单位，与长沙市高新区成功举办成果转化对接活动，签约9个项目，总金额达5116万元。与马栏山视频文创产业园及园区50余家企业建立战略合作关系，深化产教融合、产学研融合。全年新增专利授权83项，实现科技成果转化14项，据2022年6月数据显示我校专利转化率14.86%，居全省高校第二位。入选湖南省高等学校科技成果转化和技术转移基地，环境与能源光催化功能材料创

新团队获评长沙高校知识产权转化创新团队。学校教师牵头编制《长沙市“十四五”文化和旅游融合发展规划》，所遴选的重点项目获得国家文旅部授予荣誉4项。一项成果作为省文旅系统唯一代表性成果参加国家文旅部2022年度创新成果展示。

这一年，我们践行宗旨意识，师生福祉得到充分保障。一是坚决守护师生生命健康。坚决有力应对严峻复杂的疫情防控形势，党委会研究部署疫情防控14次，校领导全时住校值班值守，党员干部在关键节点值班值守1980余人次，完成重点人员摸排4100余人次，完成红黄码、密接、次密接及阳性人员管控与服务2400余人次。二是切实办好民生实事。进一步优化人才服务，规范完成2022年度职称评审和专业技术岗位分级聘任评审工作。在地方财政及学校办学资金紧张的情况下，用好上级有关政策，全力保证教职员工待遇稳定。关心关爱教职工和离退休老同志，做好福利发放、困难帮扶和走访慰问工作。完善学生资助体系，全年共发放各类奖助学金3000余万元。三是发挥好信访及阳光服务平台联系服务师生作用。全年办理12345市民热线、开福区问政互动及市信访局转办件共43件；阳光服务平台全年共受理报修、咨询等各类事项6700余件，办结率100%，满意率97.9%。

这一年，我们提升治理能力，服务保障水平更加坚实。一是治理体系不断完善。推动实施《“十四五”暨中长期发

展规划纲要（2021-2035）》，制定《绩效工资实施方案（修订版）》及配套文件、《“星城学者”人才计划实施办法》等系列文件。完善教学科研、财务管理等各方面制度 33 项。**二是**办学条件和育人环境不断改善。“敏学 6 号栋”学生宿舍投入使用；琴湖路、致远南路、东西校区连接道路顺利通车；完成 9 个重点维修项目、5 个信息化项目；新建标准化多媒体教室 29 间。改进财务、资产、用房、采购、后勤管理，加强图书及数字资源保障。**三是**平安校园建设深入推进。完善校园值班值守工作机制，校领导带班住校值守，有效保障校园平安。深入开展校园房屋及周边环境安全隐患排查整治，统筹各方面安全工作，牢牢守住了校园安全稳定底线。

各位代表、同志们！

回首过去，我们深刻认识到，党的全面领导是我们保持正确航向、攻克重大任务、实现战略目标的根本保证；全校师生高度的责任感使命感和强大的凝聚力战斗力是学校实现高质量发展的动力源泉；坚持改革创新、真抓实干、团结奋斗是我们不断取得新突破新跨越的宝贵经验。这些重要原则、重要经验，需要我们在后续工作中继续坚持和发扬。

二、2023 年重点工作

当前，党和国家将教育、科技、人才提到了全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑的地位，新一轮科技革命给新时代的高等教育带来了深刻变革、重要机遇和严峻挑战，湖南省“三高四新”战略定位和使命任务、“强省

会”战略对地方高校提出了更高期待。我们要清醒认识到，学校的发展与时代大势、国家战略、地方需求紧密相连，准确识变、科学应变、主动求变，不断提高高校办学服务国家战略、地方需求的主动性和使命感，坚定实施“三升三大”发展战略，加快建设特色鲜明的高水平应用型地方大学，为教育强省、教育强国建设贡献更大的长大力量。

2023年，是学校“升硕”之年，也是实施“三升三大”发展战略的关键之年。我们要找准“进”的方向，聚全校之力、汇全校之智，努力实现“升硕”大突破，加快提升学校办学层次。我们要盯住“高”的目标，以更严的要求全面加强党的建设，以更高的标准提升人才培养质量，以更大的力度提升核心竞争力，以更实的举措优化管理服务和支撑保障水平，持续推动学校实现更高质量发展。关于学校年度工作安排，工作要点已经印发，我这里主要报告几项重点工作：

（一）坚持和加强党的全面领导

一是推动党的二十大精神深入人心、落地生根。把学习宣传贯彻党的二十大精神作为当前和今后一段时期的重大政治任务，抓好主题教育活动，在学习广度、力度、深度、效度、结合度上下功夫。引导广大干部职工深悟“两个确立”的决定性意义，学出忠诚品格、学出坚定信念、学出使命担当、学出理论素养、学出视野格局，更加坚定、更有创造性地落实新时代党的教育方针，落实立德树人根本任务。

二是全面落实管党治党政治责任。认真落实党委领导下

的校长负责制，把党的领导贯穿学校工作各方面、全过程，确保党的路线方针政策在学校落地生根。深入学习贯彻习近平总书记在中央纪委二次全会上的重要讲话精神，推进“清廉校园”建设，将全面从严治党、从严治校持续推向深入。坚持正确用人导向，建立健全一线考察识别干部机制和干部交流长效机制，推动干部能上能下、能进能出，打造堪当重任的高素质干部队伍。

三是持续增强基层党组织政治功能和组织功能。持续推动党建品牌建设，推进党建与业务工作有机融合，以高质量党建推动中心工作，以工作实绩检验党建成效。指导和督促二级学院及党总支执行好党政联席会议制度等民主决策制度，推动基层党组织发挥政治把关、凝聚人心、党建保障作用，团结带领全校干部职工心往一处想、劲往一处使，推动年度工作任务落地生根。

四是着力抓好宣传思想和意识形态工作。持续加大对外宣传工作，策划重大外宣，改进外宣方式方法，充分展示学校办学成就，不断提升学校社会影响力和美誉度。全面落实意识形态工作责任制，加强意识形态阵地的监管，加强正面引导，守住舆论阵地，牢牢把握意识形态工作领导权、主导权。

五是持续凝聚发展合力。进一步发挥统战、工会、共青团、离退休、关工委等部门的政治引领、凝心聚力、桥梁纽带和民主管理等作用。进一步加强校友联络与社会合作工作，大胆探索创新工作机制，广泛争取校友、校友企业的支持。

我们要汇聚校内校外各方力量，画好学校发展的同心圆，充分发挥每一位“长大人”的优势，为学校事业发展增砖添瓦。

（二）着力提高人才培养质量

一是加强学生思想政治工作。进一步推动构筑“三全育人”“五育并举”有机融合的人才培养格局。深入推进习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神进教材进课堂进头脑，开好“习近平新时代中国特色社会主义思想概论”课，推进思政课程和课程思政建设。建强思政工作队伍，选树一批课程思政教学名师和团队。推进校园文化提能增效、“一站式”学生社区建设等行动，持续做亮红色话剧、“四讲四立”等育人品牌活动。

二是练好大学育人“五大内功”。教育部副部长吴岩提出，构建高质量高等教育体系，根本是要练好金专、金课、金师、金教材和质量文化这“五大内功”。**要建好“金专”**，高标准推进国家级、省级一流本科专业建设点建设，积极开展专业工程教育认证。同时，面向经济社会发展需求，优化调整专业结构，不断提高人才培养的匹配度和适应度。**要打造“金课”**，充分发挥现代信息技术的积极作用，不断更新优化教学内容、重构完善专业教学课程体系，建设有水平的专业课、有温度的国情思政课、有热度的创新创业课。**要锻造“金师”**，培养精于道术、学术、技术、艺术和仁术的“大先生”。**要选好写好“金教材”**，把教材建设抓好了，学生学习就有了根本依据，就有了重要的载体。**要不断健全教育**

教学质量保障体系，将质量价值观和质量要求落实到教育教学各环节，真正内化为师生的共同价值追求和自觉行动。

三是不断提高教育教学信息化数字化水平。当前数字经济转型给高等教育带来了难得机遇和严峻挑战，我们要将教育教学信息化数字化转型作为一个重要战略来抓，不断提升学校教育教学的水平。人工智能的快速发展让我们认识到高校对传统教育教学体制和方法进行改革、推进教学信息化数字化的迫切性。我们要以教学管理信息化建设为抓手，持续优化教学管理与服务。加快完善教学内容数字化体系，推进课程、教材、实验、图书文献、教学资源库等数字化板块建设。不断提高教师数字化能力，推进“互联网+教学”“智能+教学”等新形态，推动智慧教学示范课程建设。

四是做好招生与就业工作。做好招生宣传工作，持续推进优质生源基地建设，保证生源质量。落实就业创业“一把手工程”责任，推进书记校长“访企拓岗促就业”专项行动，拓宽市场化就业渠道，用足用好政策性岗位、基层就业、参军入伍等稳就业举措。建设高质量就业指导服务体系，促进毕业生更充分更高质量就业。

五是积极推进马栏山新媒体学院建设。紧密对接马栏山视频文创产业园，深入落实战略合作框架协议内容，提高战略合作质效水平。积极推动新媒体人才培养模式改革，着力建好国家广电总局马栏山网络视听人才培养基地、教育部中外人文交流产教融合示范校和马栏山新媒体现代产业学院

等平台。高标准建好全媒体实验实训中心。开好马栏山新媒体学院高峰论坛，进一步提升学院影响力。

（三）持续提升学科建设和科技工作水平

一是**举全校之力实现“升硕”大突破**。学校党委明确了今年升硕的两个目标，我在这里再强调一下：第一个目标是“1+3”，“1”就是今年要成功增列为硕士学位授予单位，也就是“升硕”大突破；“3”就是要同时获批至少3个硕士学位授权点，当然如果条件成熟，也可以申报4个甚至更多；第二个目标是“7”，即今年下半年我们要在获得至少3个硕士学位授权点的基础上，推动另外至少7个硕士学位授权点基本成形，并谋划好推进建设的思路举措，为2026年增点做准备。研究生院、人事处、财务处等相关部门，要先紧盯这至少10个点，重点谋划、重点支持、重点建设、重点突破。全校上下都要牢固树立人人都是“升硕”工作的参与者、见证者、受益者的意识，扎实做好每个环节、每个领域的工作：一方面，要紧跟政策、吃透政策，加强分析研判，强化对外联络，为学校“升硕”营造良好外部环境。另一方面，我们要加强组织领导，健全工作机制，整合全校资源，全力做好申报工作，确保申报材料最全面、最精准、最优化。

二是**持续加强学科建设**。要以融入地方发展和彰显办学特色为导向，建设高水平的应用型学科体系。总体思路就是要做好顶层设计，推动学科、学位点、专业一体化建设，进一步优化学科布局。如果说，学校最强的学科，反而社会需

求在减少，而社会需求大、科学技术进步迅猛的学科和领域，我们非常弱或者甚至没有，这显然是不符合学校办学定位、不符合社会需求和学科发展趋势的。因此，我们要在高质量推进 8 个湖南省“十四五”应用特色学科建设的基础上，进一步明确学校重点发展学科的重点研究方向，加快人才引进和平台建设，完善学科生态体系，形成多学科协调发展格局。

三是提高科技创新服务能力。稳步提升科创实力，强化科技创新平台和团队的培育和建设，保持标志性科研项目的稳步增长，力争省级及以上科研成果奖取得新突破。加速推进科技成果转化，紧密对接岳麓山和马栏山，切实履行好学校作为岳麓山国家大学科技园管委会成员单位和湖南省高校首批科技成果转化与技术转移基地的职责，充分发挥科技创新主力军作用，推动科技成果在湘转化和产业化。

（四）加快打造高水平师资队伍

一是做大“人才增量”。要高度重视高层次人才引进，特别是对准备冲击 2026 年硕士学位点增点的学科，要加大人才引进力度，加快聚集高层次人才，为 2026 年硕士学位点增点提前打好人才基础。也要重视优秀青年人才的引进，这关系着学校、学院、学科和专业发展的未来。

二是盘活“人才存量”。聚焦学科布局实施“星城学者”人才计划，遴选一批领军人才、特聘教授、青年拔尖学者，发挥优秀人才示范带动作用。加大对教师教学和科研能力培养的力度，拿出具体政策支持优秀人才和团队，包括科研经

费、平台建设和一部分绩效和津贴等。

三是激发“人才能量”。学校人才队伍蕴藏着巨大潜能，我们要通过深化体制机制改革把这种潜能释放出来。今年要重点做好绩效工资改革、人才分类评价和职称制度改革、赋予科研人员职务科技成果所有权或长期使用权管理改革等工作，充分激发广大教职员工干事创业的积极性、能动性。

四是提高人才服务质量。在人才引育的链条中，吸引人才只是第一步，留住人才，不断发挥作用，才是根本之所在。从人才入职提供“一站式”优质服务，到入职后的教学、科研、培训、住房、子女上学、医疗保障等各方面的问題，都要拿出“想教师之所想、急教师之所急”的态度，帮助解决实际困难，确保各项待遇落到实处。

（五）全面提升服务保障水平

一是推进重点项目建设。积极推动学校信息化转型和智慧校园建设，分步实施学校信息化建设方案。深入推进学校与银行、与运营商合作等项目，重点推进“智慧校园平台”等一批信息化项目建设工作。积极推进马栏山新媒体实训中心及配套建设项目相关工作。

二是加强资源统筹整合。积极拓宽筹资渠道，增强财务保障能力，分阶段落实学校敏学7号栋学生宿舍等项目建设资金。强化基础审计，抓好重点审计，提高审计监督整体效能，扎实推进审计整改工作。建好学校房屋管理系统，提高公有用房的配置效率和使用效益。加强图书和数字文献资源保障。

三是做实做细民生实事。持续聚焦师生员工“急难愁盼”问题，用好信访平台和阳光服务平台，尽心尽力办好民生实事，全力保障师生福祉。完成敏学7号栋学生宿舍项目、敏学6号栋学生宿舍南侧绿化配套项目等建设项目。完成致远楼北栋、长兴楼、龙潭湖西路段等重点维修改造工程，满足师生办公、教学、生活需求。进一步优化“物质资助、精神培育、能力提升”资助育人工作体系，完善“1236”心理育人模式，守护学生身心健康。

四是扎实推进平安校园建设。提高政治站位，深刻认识做好安全稳定工作的重大意义，牢固树立红线意识、底线思维。认真落实“乙类乙管”下疫情防控各项举措。扎实推进“平安高校”建设，优化安全责任体系，健全危化品管理机制，进一步理顺和加强实验室安全管理，强化安全隐患排查整改，确保校园安全稳定。

各位代表，时代浪潮奔腾向前，责任使命催人奋进。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在省委省政府和市委市政府的坚强领导下，自信自强、守正创新、勠力同心、勇毅前行，奋力开创新时代高质量发展的长大新局面！

我的报告就到这里，请各位代表予以审议！

谢谢大家！